

"É admirável como John Kay desconstrói mitos e falsas crenças. Ele identifica verdades consistentes como ninguém. Leia este livro."  
Nassim Taleb, autor de *A lógica do cisne negro*



# A BELEZA DA AÇÃO INDIRETA

**JOHN KAY**

Por que a linha reta nem sempre é a melhor estratégia para alcançar um objetivo

## Resumo de A Beleza da Ação Indireta

Ao contrário do que a maioria das pessoas pensa, a forma mais eficaz de alcançar objetivos vagos e complexos, cujos planejamentos são incompletos, é por meio da obliquidade, ou seja,

agindo de forma indireta. Em geral, enfoques oblíquos reconhecem que metas complexas tendem a ser definidas de forma imprecisa e contêm muitos elementos que não são necessária ou obviamente compatíveis entre si.

e que aprendemos sobre a natureza dos objetivos e sobre os meios de alcançá-los durante um processo de experimentação e descoberta. Ações oblíquas, normalmente, dão um passo atrás para ir adiante.

Em A beleza da ação indireta - por que a linha reta nem sempre é a melhor estratégia, John Kay, professor da London Business School e da Oxford University, apresenta e justifica sua polêmica teoria que pode ser aplicada em situações distintas: nos negócios,

no planejamento de uma cidade e em um jogo de futebol, por exemplo. O autor mostra por que as empresas mais bem-sucedidas nem sempre são as que visam o lucro.

por que os mais ricos não são os mais materialistas e por que as pessoas mais felizes não buscam, necessariamente, a felicidade. O processo oblíquo é interativo. Ele se adapta à medida que novas informações aparecem.

E a maioria delas surge no momento de tomar decisões. A obliquidade é a melhor abordagem sempre que questões complexas evoluem em um ambiente de incerteza e toda vez que os efeitos de nossas ações dependem da forma como os outros respondem a elas.

Nesse livro, Kay, também colunista do Financial Times, explica o papel da obliquidade na vida pessoal e no trabalho, descreve os fatores que tornam os enfoques diretos impraticáveis em diversas situações.

demonstrando a necessidade da ação indireta na resolução de problemas e tomada de decisões.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)