

Eliyahu M. Goldratt

Do mesmo
autor de
A Meta

A META NA PRÁTICA

livro de exercícios da TOC

Aumente a capacidade de produção sem
investimentos nem contratações.

Seja pontual na entrega dos pedidos aos clientes.

O fim dos atrasos na produção.

Simplifique a administração da produção.

Contém
CD-Rom



Nobel

Resumo de A Meta na Prática. Livro de Exercícios da TOC

TOC (Theory of Constraints - Teoria das restrições) foi criada na década de 1970, quando seu autor envolveu-se com os problemas da logística da produção. Na década de 1980, ele publicou 'A Meta', escrito em forma de romance e que mostra as dificuldades de um gerente de fábrica.

Esse livro é ainda um enorme sucesso de vendas em todo o mundo e revolucionou a administração tradicional. Seguindo a evolução de seu sistema, Goldratt desenvolveu processos de raciocínio lógico que poderiam ser aplicado à produção, depois de implantada a TOC, permitindo superar as novas dificuldades num processo de otimização contínua.

Os processos de raciocínio lógico hoje ultrapassaram a área administrativa e são usados em outras áreas do conhecimento humano. O processo de otimização contínua (que é a base de todos os aplicativos da TOC), contém 5 etapas; 1.

IDENTIFICAR a restrição do sistema (restrição aqui quer dizer 'qualquer coisa' que impeça um sistema de atingir um desempenho maior em relação à sua meta). 2. EXPLORAR a restrição do sistema.

3. SUBORDINAR tudo o mais à decisão acima. 4. ELEVAR a restrição do sistema. 5. Se num passo anterior a restrição for quebrada, deve-se voltar ao passo 1, sem deixar que a inércia se torne a restrição do sistema.

Diferentemente de outros livros, que abordam o conhecimento do que mudar, aqui a ênfase recai no conhecimento de como conduzir a empresa à mudança e os exercícios com o simulador mostram como identificar, na prática, o problema e chegar rapidamente à sua solução e ao desempenho otimizado da produção.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)