

Joel Souza Dutra  
Tatiana Almendra Dutra



# GESTÃO DO PROCESSO SUCESSÓRIO

Preservando o Negócio e a Estratégia

# Resumo de Gestão do Processo Sucessório

Embora seja uma questão sempre presente nas organizações, apenas mais recentemente o processo sucessório vem sendo estruturado e tem-se tornado cada vez mais importante. Trata-se, entretanto, de assunto complexo, já que envolve expectativas das pessoas em relação ao desenvolvimento e à carreira: as organizações precisam lidar com o processo sucessório de maneira aberta e transparente, mas, ao mesmo tempo, sem gerar falsas esperanças e ressentimentos.

Este livro é resultado de pesquisas realizadas nos últimos 18 anos em empresas tanto de capital nacional quanto internacional. Procuramos mesclar, em cada um dos capítulos, conceitos avançados de gestão do processo sucessório com os resultados de pesquisa e das experiências analisadas.

Verificamos que as organizações, de forma natural, caminharam para a divisão da sucessão em duas partes, como se fossem dois processos dialogando continuamente. Um deles trata do mapa sucessório e o outro trata do desenvolvimento das pessoas capazes de assumir posições de maior nível de complexidade.

Nos capítulos iniciais, oferecemos uma visão geral do processo sucessório. Na segunda parte do livro, trabalhamos a construção do mapa sucessório. A terceira parte da obra é destinada ao desenvolvimento de sucessores.

A quarta parte, aos indicadores de avaliação do processo sucessório e suas tendências. Obra destinada ao estudo do processo de sucessão nas organizações contemporâneas e seus desdobramentos futuros. Interessa a todas as pessoas preocupadas em compreender sua trajetória profissional e visualizar seu futuro profissional.

Leitura que estimula uma reflexão crítica sobre a gestão de pessoas praticada pelas organizações e pode ser utilizada como complemento em

cursos de graduação e pós-graduação, bem como por profissionais que atuam na área.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)