

Martinho Isnard Ribeiro de Almeida

# Manual de Planejamento Estratégico

Desenvolvimento  
de um Plano  
Estratégico com  
a Utilização  
de Planilhas Excel

Modelo de Planejamento Estratégico disponível nos  
sites [www.aual.fea.usp.br/ceadonline/gruposdepesquisa](http://www.aual.fea.usp.br/ceadonline/gruposdepesquisa)  
e [www.EditoraAtlas.com.br](http://www.EditoraAtlas.com.br)

3ª Edição

atlas

# Resumo de Manual de Planejamento Estratégico. Desenvolvimento de Um Plano Estratégico com a Utilização de Planilhas Excel

Este manual é fruto de um longo trabalho que se iniciou com o desenvolvimento de um modelo de planejamento estratégico para a tese de doutorado e que continuou seu aperfeiçoamento com sua aplicação em empresas por alunos de graduação, mestrado e doutorado, bem como em trabalhos desenvolvidos diretamente pelo autor.

Muitos ex-alunos têm utilizado com sucesso adaptações do modelo em suas empresas, como aconteceu na Siderúrgica Cosipa, ou em suas consultorias, como a Alabama, que desenvolve planejamento estratégico para escolas.

Geralmente, o planejamento estratégico é aplicado apenas nas empresas, mas por meio deste manual são indicadas formas de desenvolvê-lo também para unidades empresariais, como gerências e diretorias, e até para indivíduos.

Ressalte-se que para aplicação em unidades não existe a obrigatoriedade da organização de ter o planejamento estratégico formalizado, de modo que qualquer executivo pode desenvolver de forma autônoma o plano estratégico de sua unidade.

Pelo fato de conter explicações simples, mas completas, de como preencher as planilhas, é dispensável o conhecimento de informática para sua utilização. O programa do manual foi elaborado utilizando o software Excel para permitir eventuais adaptações à realidade dos usuários.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)